

Que signifie "Programme de réduction des coûts" ou « Cost Deployment" ?

C'est une méthode destinée à réduire les coûts, scientifiquement et systématiquement avec le département financier et les départements d'exploitation :

- en recherchant la relation entre les facteurs de coûts et les causes de pertes
- en reliant la réduction des pertes et la réduction des coûts
- en établissant la répartition des pertes par secteur de l'entreprise
- en identifiant les priorités d'élimination des pertes à partir des réductions des coûts les plus importants
- en définissant les activités et les moyens d'action à engager.

La perte est ce qui empêche l'équipement de production ou le service support de fonctionner au plus juste.

La matrice coûts/pertes présente la distribution des pertes d'une entité par rapport aux natures de coût. Elle permet ensuite de choisir les thèmes de pertes à attaquer, fixer les objectifs et définir les moyens d'action.

Remarque : la matrice coûts / pertes prend en compte l'ensemble des pertes d'une entité et non pas seulement les pertes liées à l'équipement.



"Ce ne sont pas les coûts qu'il faut diminuer, ce sont les pertes qu'il faut éliminer."

(Professeur Yamashina)

Construction de la matrice des coûts et des pertes

Analyse des coûts :

- Identifier les centres de coûts du site, de l'usine, du service.
- Pour chacun, évaluer les coûts

Analyse des pertes :

- Définir l'ensemble des pertes pour l'entité en fonction des processus de production et des processus fonctionnels.
- Évaluer chacune des pertes
- A partir de l'évaluation des coûts et de l'évaluation des pertes, construire la matrice, évaluer pour chaque couple coût/perte l'impact de cette dernière.

Évaluation des coûts idéaux :

Pour chaque coût, évaluer la situation idéale à partir :

- d'une situation extrême (ou impossible)
- d'un benchmark
- des pertes idéales
- ...

Évaluation des gains de gestion :

À partir des objectifs qui résultent de la chasse aux pertes, évaluer les gains de gestion

Quand ce travail de construction du système sera effectué, il sera nécessaire de constituer des Workshops, ou groupes d'élimination des pertes, pour transformer le fonctionnement et engranger les gains. Pour la formation aux différents outils et méthodes puis pour leur accompagnement, AMELIORYS est à votre disposition et saura vous apporter le juste service à votre besoin.